Programas Enfocados / Focused Programs

Calendario / Calendar

2021-2022

www.iese.edu/enfocados
www.iese.edu/focused

IESE Business School
University of Navarra

#1 Executive Education Worldwide
FT FINANCIAL TIMES

Focused Programs | Calendar 2021-2022

Strategic Management	Locations & Dates	Formats
Artificial Intelligence for Executives Expand your awareness of AI as an engine of business growth and innovation.	November 2, 2021 | 5 weeks Barcelona | May 17-20, 2022	**Live online** **On Campus**
High-Performance Board Member | In association with: WHU Otto Beisheim School of Management NEW Magnify your contribution to create strategic value and ensure a sustainable competitive advantage for your organization.	Düsseldorf, Munich & Barcelona November 22, 2021 - February 23, 2022 | 3 modules	**On Campus**
Digital Transformation: How to Innovate and Lead Your Business New strategies and skills are needed in the new connected world.	February 8, 2022 | 5 weeks Madrid | June 7-30, 2022 | 2 modules	**Live online** **Blended**
Getting Things Done Sharpen your ability to effectively implement strategy and "get things done."	February 9, 2022 | 5 weeks Barcelona | June 13-17, 2022	**Live online** **On Campus**
Winning Negotiation Strategies Align your negotiation strategies with the organization's strategic objectives.	Barcelona March 16 - April 1, 2022 | 2 modules	**Blended**
Value Creation Through Effective Boards | In association with: Harvard Business School Strengthen your contribution and improve overall board effect.	Barcelona | May 23-26, 2022	**On Campus**
Design Thinking: From Strategic Transformation to Business Impact Discover opportunities for organizational growth and elevate your team's performance.	Barcelona May 18 - June 22, 2022 | 3 modules	**Blended**

Leadership & People Management	Locations & Dates	Formats
Communication Skills That Empower Your Leadership Accomplish your business objectives through clear and powerful communication.	October 14, 2021 | 5 weeks Barcelona | June 20-22, 2022	**Live online** **On Campus**
Become a Positive Leader to Accelerate Positive Change | In association with: Michigan Ross School of Business Invigorate your leadership style to increase employee engagement, positive change and growth.	Barcelona November 29-30 & December 1-3, 2021	**On Campus**
High Performance Negotiator Hone your expertise at the negotiating table with winning strategies.	Madrid | October 27-29, 2021	**On Campus**
Developing Leadership Competencies Learn how to maximize "people potential" as a key source of competitive advantage.	Barcelona February 9-24, 2022 I 2 modules New York | June 2022 (dates TBC)	**Blended** **Blended**

Marketing & Sales	Locations & Dates	Formats
Strategic Sales Management Discover how to organize, help and motivate your sales force to boost the revenue of your company.	March 1, 2022 | 5 weeks	**Live online**

www.iese.edu/focused

Blended program: Heightened learning experience combining online and face-to-face modules. The online modules begin 2 weeks before the onsite modules.

Live online program: This kind of format entails a weekly dedication of 10 hours, including synchronous sessions – held twice weekly for 2 to 3 hours each – and 5 hours of individual study over a span of 4 to 5 weeks.

Online program: This kind of format entails a weekly dedication of 6 to 8 hours over a span of 7 to 10 weeks. It combines individualized learning with recordings and academic readings, as well as some real-time sessions with professors.

Programas Enfocados | Calendario 2021-2022

Dirección Estratégica		Ubicaciones y fechas	Formatos
***Mindset* digital: innovación y liderazgo en la era digital**		6 de septiembre de 2021 | 8 semanas	**Online**
Impulsa la innovación: de la idea al lanzamiento		20 de septiembre de 2021 | 9 semanas	**Online**
***Design thinking* para la solución de problemas**	NUEVO	27 de septiembre de 2021 | 8 semanas	**Online**
Liderando proyectos estratégicos		13 de octubre, 2021 | 6 semanas Abril de 2022 (fechas ptes. confirmación)	**Live online** **Live online**
Renovación en la empresa familiar: elemento clave para la supervivencia	NUEVO	Madrid | 30 de noviembre y 1 de diciembre de 2021	**Presencial**
Transformación digital. Programa de Alta Dirección		Madrid | 14 de febrero - 7 de abril de 2022 | 3 módulos Barcelona | 7 de abril – 15 de junio de 2022 | 3 módulos	**Presencial** **Presencial**
Consejos de administración responsables		Madrid | 29 y 30 de marzo de 2022	**Presencial**
Mujeres en consejos de administración		Madrid | 25, 26 de abril, 18 y 19 de mayo de 2022	**Presencial**
Impulsar el desempeño para ejecutar la estrategia	NUEVO	10 de mayo de 2022 | 4 semanas	**Live online**

Liderazgo y Dirección de Personas	Ubicaciones y fechas	Formatos
Mujer y liderazgo	13 de septiembre de 2021 | 10 semanas	**Online**
Gestión del talento, estrategias y herramientas digitales	11 de octubre de 2021 | 7 semanas	**Online**
Negociar con eficacia y creatividad	Madrid | 23, 24 y 25 de noviembre de 2021 Barcelona | 9, 10 y 11 de mayo de 2022	**Presencial** **Presencial**
Comunicar con eficacia y persuasión	Barcelona | 30 de nov., 1 y 2 de dic. de 2021 Madrid | 14, 15 y 16 de febrero de 2022	**Presencial** **Presencial**
Liderar equipos con propósito	25 de enero de 2022 | 4 semanas Madrid | 31 de mayo, 1 y 2 de junio de 2022	**Live online** **Presencial**
Dirección estratégica de RR. HH.: personas y resultados en un entorno digital	Barcelona | 30, 31 de marzo y 1 de abril de 2022	**Presencial**

Marketing y Dirección de Ventas	Ubicaciones y fechas	Formatos
Lograr un equipo de ventas excelente	Barcelona | 5, 6 y 7 de octubre de 2021	**Presencial**
Marketing digital: estrategia, procesos y ROI	Barcelona | 23, 24 y 25 de noviembre de 2022 2 de marzo de 2022 | 5 semanas	**Presencial** **Live online**

Finanzas	Ubicaciones y fechas	Formatos
Contabilidad y finanzas para directivos no financieros	Barcelona | 26 de oct., 2, 9, 16, 23 y 30 de nov. de 2021 Madrid | 7, 14, 21, 28 de febrero, 7 y 14 de marzo de 2022 9 de junio de 2022 | 6 semanas	**Presencial** **Presencial** **Live online**
***Fundraising*: claves para el éxito**	Madrid | 23, 24 y 25 de mayo de 2022	**Presencial**
Gestión de *endowments*	Madrid | 25, 26 y 27 de mayo de 2022	**Presencial**

www.iese.edu/enfocados

Programa semipresencial: aprendizaje aumentado que incluye metodología online y módulos presenciales. Los módulos online empiezan 2 semanas antes que los presenciales.

Programa live online: este formato de programa consta, en su totalidad, de sesiones en directo (tiempo real) con el profesor 2 días a la semana (2-3 h/día) durante 4-5 semanas, además del trabajo individual (5 h/sem.).

Programa online: este formato de programa tiene una duración de 7-10 semanas y requiere una dedicación de 6-8 horas semanales. Se basa en una combinación de píldoras de vídeo y lecturas, y algunas sesiones en directo con el profesor.

www.iese.edu

Barcelona
Madrid
Munich
New York
São Paulo

IESE
Business School
University of Navarra

A Way to Learn. A Mark to Make. A World to Change.

Programa de Desarrollo Directivo

Programas de Perfeccionamiento Directivo

El Programa está compuesto por una serie de módulos que permiten dotar al participante de las herramientas necesarias para la toma de decisiones.

DIRECCIÓN COMERCIAL

- Cambios en el entorno y su impacto en las políticas comerciales e industriales
- Segmentación de mercados
- Política de precios. Coste y valor de la oferta
- Relanzamiento/Reposicionamiento de una marca madura
- Dirección de fuerza de ventas. Políticas de gestión, evaluación y control
- La comunicación como elemento del plan comercial
- La publicidad: creación de imagen de marca
- Estrategia de diferenciación de producto servicio
- Compitiendo en entornos dinámicos: políticas de gestión de canales de distribución

COMUNICACIÓN, NEGOCIACIÓN Y AUTOCONOCIMIENTO

- Planificar el contenido del discurso
- Comunicación ordenada y eficaz
- Aspectos no verbales de la comunicación
- Negociación en situaciones complejas
- Conflictos y mediación

DIRECCIÓN DE PERSONAS EN LAS ORGANIZACIONES

- La dirección de profesionales: sistema formal y espontáneo
- La dirección de personas: poder y autoridad
- El trabajo en equipo: comunicación, compromiso y sinergia
- Empresa e individuo: iniciativa, responsabilidad y libertad personal
- Desarrollo de la carrera profesional: un enfoque multidimensional
- Las claves de la excelencia individual. La gestión del talento
- Aprendizaje organizacional: gestión del cambio
- Estrategia de negocio y Recursos Humanos

ANÁLISIS DE SITUACIONES DE NEGOCIO

- Criterios y alternativas en el proceso de decisión
- Análisis de lo objetivo y de lo subjetivo
- Objetivos empresariales y personales

CONTABILIDAD Y CONTROL

- La contabilidad financiera en empresas comerciales e industriales
- Los estados contables como instrumentos para el diagnóstico financiero
- Decisiones de producto y guerra de precios
- Análisis económico de decisiones
- Fabricar o subcontratar – Costes diferenciales
- Sistema de costes: una herramienta para la toma de decisiones
- Análisis de rentabilidad según costes basados en la actividad (Sistema ABC)

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

- SI y TI. El proceso de toma de decisiones
- Negocio, organización y sistemas de información
- Tecnología de la información Responsabilidades y estructura organizativa
- TI. Internet y comercio electrónico
- ¿A dónde nos llevan las tecnologías

IESE Business School
University of Navarra

1 Executive Education 2019
FT 2018 2017 2016 2015
FINANCIAL TIMES

ANÁLISIS SOCIAL Y ECONÓMICO

- El marco económico de la empresa: variables básicas. El origen de las crisis económicas
- El sector público y la política presupuestaria
- Las claves financieras de la economía: el dinero, el crédito, la inflación y la política monetaria
- Tendencias económicas a largo plazo. La globalización de la producción y el mercado de trabajo (el problema del paro)
- El sector exterior: el comercio internacional y la balanza de pagos. Los tipos de cambio y la política cambiaria
- Las crisis financieras internacionales

ÉTICA Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

- Los stakeholders de las empresas y la responsabilidad social
- Intento de formalizar la responsabilidad social
- Análisis de la toma de decisiones
- Responsabilidad personal
- La ética que necesita la empresa

DIRECCIÓN GENERAL

- Análisis estructural y estructura corporativa
- El desarrollo de una ventaja competitiva
- Dinámica competitiva
- Posicionamiento estratégico
- Escenario competitivo y cambio estructural
- La visión corporativa
- Inversión estratégica
- Alineando la estrategia y la organización
- Cambio organizativo y de estructuras
- La carrera de los ejecutivos
- Estructura de gobierno: iniciativa, dinero y poder

PRODUCCIÓN, TECNOLOGÍA Y OPERACIONES

- La estructura de las operaciones
- Mejora y productividad en las operaciones
- Los stocks y la logística
- El diseño de sistema de operaciones
- Implantando la gestión del conocimiento
- Compitiendo eficientemente
- Diseño del negocio, de los procesos y del servicio

DIRECCIÓN FINANCIERA

- Crecimiento y necesidades crecientes de fondos
- Necesidades estacionales de fondos
- Estructura financiera y financiación a corto plazo
- Análisis, diagnóstico y planificación financiera
- Políticas financieras a medio y largo plazo
- Las decisiones de inversión
- Elección de fuentes de recursos
- La estructura de financiación
- Valoración de empresas
- Consistencia de la estrategia financiera con la estrategia empresarial
- Rentabilidad de la empresa y valor para el accionista
- Políticas financieras y estrategia corporativa

Programa de Desarrollo Directivo (PDD).

PDD-Bilbao. Octubre 2021 a Mayo 2022.

El Programa de Desarrollo Directivo (PDD) ha sido diseñado para que empresarios y directivos mejoren su capacidad en la toma de decisiones y desarrollen una visión de la empresa desde una perspectiva de dirección general.

El IESE es una ocasión única para contrastar criterios, iniciativas e ideas con otros altos directivos y profesores. La diversidad y heterogeneidad de nuestros participantes enriquece la discusión y su aprendizaje.

Estructura

El PDD Bilbao se impartirá de octubre 2021 a mayo 2022 en un formato de lunes completo de 8.30h. a 19.15h. y tres martes de 8.30h. a 14.30h.*

La dedicación personal necesaria para obtener el rendimiento adecuado es perfectamente compatible con el trabajo del día a día.

* Los horarios pueden sufrir ligeras variaciones que se comunicaran oportunamente.

Derechos de inscripción

Los derechos de inscripción son de 28.400€ (Antiguos Alumnos miembros de la Agrupación 25.500€). Incluyen todo el material de trabajo y almuerzos durante el programa. (*)

Ven a conocernos

Conoce en primera persona el IESE, vive la experiencia del método del caso en una sesión con un profesor e interactúa con antiguos alumnos que comparten su experiencia.
www.iese.edu/opendays

* Para ampliar la información sobre los detalles financieros consultar en:
www.iese.edu/search/financial-aid/

Reunión informativa

Descubre si el PDD es el programa del IESE idóneo para el desarrollo de tu trayectoria profesional.
www.iese.edu/reunioninformativa

Lugar

TORRE IBERDROLA EUSKADI
Plaza 5
48009 Bilbao

Contacto

Fernando Vázquez-Dodero
Director de Programas
Executive Education Barcelona, País Vasco y Navarra
Tel: 648 539 115
FVazquezdodero@iese.edu

Octubre 2021

L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Noviembre 2021

L	M	X	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Diciembre 2021

L	M	X	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Enero 2022

L	M	X	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Febrero 2022

L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

Marzo 2022

L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Abril 2022

L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Mayo 2022

L	M	X	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Inaugural · Paso del Ecuador · Clausura · Barcelona

IESE Business School
University of Navarra

Executive Education.